Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Boucher, veuillez visiter :
bpboucher.fr/annales-sujets-et-corriges

Gestion comptabilité et techniques commerciales E4-U41

Session 2009 • Code sujet : **17GB08** • Durée : **3 h 00** • Coefficient : **4**

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. **Charges et seuil de rentabilité** (5 questions) — **Page 3**
2. **Pratiques comptables** (4 questions) — **Page 6**
3. **Déclaration de TVA** (1 question) — **Page 11**
4. **Techniques commerciales : types de clients, motivations et communication** (3 questions) — **Page 12**
5. **Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) — **Page 14**

Sujet officiel (PDF) : https://bpboucher.fr/assets/annales/bp-boucher/U41 - Gestion-comptabilité et techniques commerciales/2009/BP Boucher - U41 - Gestion-comptabilité et techniques commerciales - Session 2009 - 2-Sujet.pdf

1. Charges et seuil de rentabilité

À partir d'un extrait de balance, des achats et des stocks, l'étude porte sur le calcul des consommations puis sur la répartition des charges fixes et variables. Elle demande ensuite d'établir le résultat différentiel, de calculer le seuil de rentabilité et d'en déduire le nombre de tickets nécessaires.

Question 1. Justifier le montant des matières premières consommées et des marchandises utilisées, puis compléter le tableau de répartition des charges entre charges fixes et charges variables.

Les matières consommées correspondent aux achats nets des remises, corrigés de la variation de stock : 92 125 - 125 + 1 850 - 1 320 = 92 530 €. Les marchandises utilisées sont calculées ainsi : 5 630 + 18 730 - 4 780 = 19 580 €. Le tableau reprend ensuite les montants et les répartitions fixes ou variables indiqués dans le sujet.

Charges	Montant (€)	Fixes (€)	Variables (€)
Matières premières consommées	92 530	0	92 530
Marchandises utilisées	19 580	0	19 580
Fournitures consommées	4 148	1 037	3 111
Autres charges extérieures	12 850	11 565	1 285
Charges de personnel	45 000	40 500	4 500
Dotations aux amortissements	4 980	4 980	0
Charges financières	1 975	1 975	0
Total	**181 063**	**60 057**	**121 006**

Répartition des charges complétée

Charges	Montant		Fixes		Variables
Matières premières consommées	92 530,00			.....	92 530,00
Marchandises utilisées	92 530			.....	19 580,00
Fournitures consommées	19 580	25%	1 037,00	75%	3 111,00
Autres charges extérieures	12 850,00	90%	11 565,00	10%	1 285,00
Charges de personnel	45 000,00	90%	40 500,00	10%	4 500,00
Dotations aux amortissements	4 980,00	100%	4 980,00		
Charges financières	1 975,00	100%	1 975,00		
totaux	181 063,00 (1 point)		60 057,00 (1 point)		121 006,00 (1 point)

✓ RÉPONSE À RETENIR

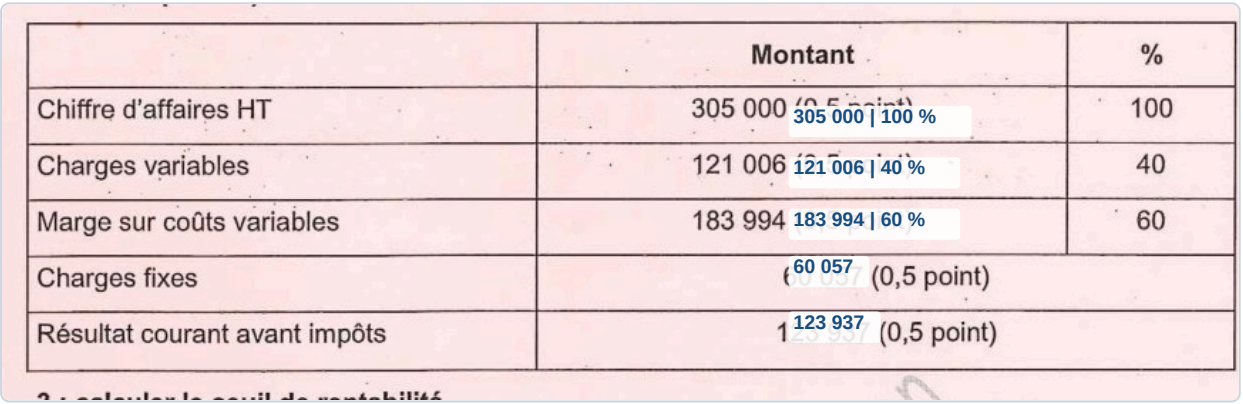
Matières consommées : 92 530 € ; marchandises utilisées : 19 580 €. Charges fixes : 60 057 € ; charges variables : 121 006 €.

Question 2. Présenter le résultat différentiel dans le tableau fourni, en arrondissant les pourcentages à l'entier supérieur.

La marge sur coûts variables est obtenue en retranchant les charges variables du chiffre d'affaires HT. Le résultat courant avant impôts est ensuite calculé après déduction des charges fixes. Les pourcentages sont indiqués en nombres entiers, conformément aux valeurs du tableau de l'énoncé.

Élément	Calcul	Montant (€)	Pourcentage
Chiffre d'affaires HT		305 000	100 %
Charges variables		121 006	40 %
Marge sur coûts variables	305 000 - 121 006	183 994	60 %
Charges fixes		60 057	
Résultat courant avant impôts	183 994 - 60 057	123 937	

Résultat différentiel complété



	Montant	%
Chiffre d'affaires HT	305 000 (0,5 point) 305 000 | 100 %	100
Charges variables	121 006 (0,5 point) 121 006 | 40 %	40
Marge sur coûts variables	183 994 183 994 | 60 %	60
Charges fixes	60 057 (0,5 point)	
Résultat courant avant impôts	123 937 (0,5 point)	

✓ RÉPONSE À RETENIR

Marge sur coûts variables : 183 994 € (60 %). Résultat courant avant impôts : 123 937 €.

Question 3. Calculer le seuil de rentabilité de l'entreprise.

Le seuil de rentabilité est le chiffre d'affaires pour lequel la marge sur coûts variables couvre exactement les charges fixes. Le taux de marge sur coûts variables est de 183 994 / 305 000. On applique donc la formule : charges fixes / taux de marge sur coûts variables, soit 60 057 / (183 994 / 305 000). Le résultat est arrondi au centime pour exprimer le seuil en euros.

Seuil de rentabilité



✓ RÉPONSE À RETENIR

Seuil de rentabilité : 99 554,25 € de chiffre d'affaires HT.

Question 4. Indiquer ce qui se passe pour l'entreprise lorsque le seuil de rentabilité est atteint.

Au seuil de rentabilité, les produits couvrent exactement l'ensemble des charges fixes et variables : le résultat est nul. L'entreprise ne réalise donc ni bénéfice ni perte à ce niveau de chiffre d'affaires. Dès que les ventes dépassent le seuil, elle entre dans la zone de bénéfice. Chaque vente supplémentaire apporte alors une marge sur coûts variables qui contribue au résultat.

Conséquence du seuil atteint



✓ RÉPONSE À RETENIR

Au seuil, l'entreprise ne réalise ni bénéfice ni perte. Au-delà, les ventes supplémentaires génèrent un bénéfice.

Question 5. Déterminer le nombre de ventes, exprimées en tickets, à effectuer pour atteindre le seuil de rentabilité.

Le montant moyen d'un ticket est de 15 €. Le nombre de tickets correspondant au seuil se calcule en divisant le seuil de rentabilité par ce montant moyen : 99 554,25 / 15 = 6 636,95. Comme il faut un nombre entier de tickets et que le seuil doit être atteint, on retient le nombre entier immédiatement supérieur, soit 6 637 tickets.

Nombre de tickets nécessaire



✓ RÉPONSE À RETENIR

Il faut effectuer 6 637 tickets pour atteindre le seuil de rentabilité.

2. Pratiques comptables

Les travaux portent sur la balance au 31 décembre de l'entreprise « LEBOEUF », avec ses comptes, sommes et soldes. Il faut compléter et exploiter les données comptables, retrouver le montant débiteur de la banque, établir le compte de résultat et présenter le bilan équilibré.

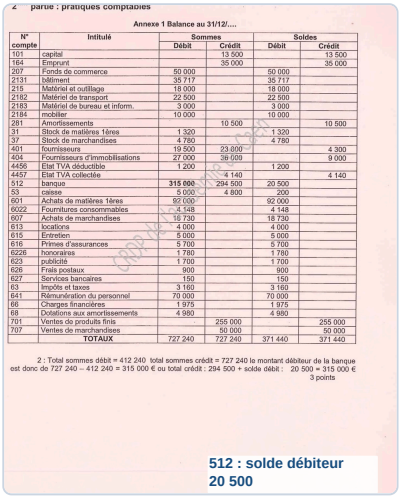
Question 1. À partir de l'annexe 1, compléter la balance au 31 décembre en renseignant les sommes et les soldes des comptes.

La balance reporte les sommes au débit et au crédit, puis les soldes après compensation. Les comptes 401 et 404 ont un solde créditeur ; les comptes 512 et 53 ont un solde débiteur. Les totaux des sommes et des soldes s'équilibrent.

N° compte	Intitulé	Sommes débit	Sommes crédit	Soldes débit	Soldes crédit
101	Capital		13 500		13 500
164	Emprunt		35 000		35 000
207	Fonds de commerce	50 000		50 000	
2131	Bâtiment	35 717		35 717	
215	Matériel et outillage	18 000		18 000	
2182	Matériel de transport	22 500		22 500	
2183	Matériel de bureau et informatique	3 000		3 000	
2184	Mobilier	10 000		10 000	
281	Amortissements		10 500		10 500
31	Stock de matières premières	1 320		1 320	
37	Stock de marchandises	4 780		4 780	
401	Fournisseurs	19 500	23 800		4 300
404	Fournisseurs d’immobilisations	27 000	36 000		9 000
4456	État, TVA déductible	1 200		1 200	
4457	État, TVA collectée		4 140		4 140
512	Banque	315 000	294 500	20 500	
53	Caisse	5 000	4 800	200	
601	Achats de matières premières	92 000		92 000	
6022	Fournitures consommables	4 148		4 148	
607	Achats de marchandises	18 730		18 730	
613	Locations	4 000		4 000	
615	Entretien	5 000		5 000	
616	Primes d’assurances	5 700		5 700	
6226	Honoraires	1 780		1 780	
623	Publicité	1 700		1 700	
626	Frais postaux	900		900	
627	Services bancaires	150		150	
63	Impôts et taxes	3 160		3 160	
641	Rémunération du personnel	70 000		70 000	

N° compte	Intitulé	Sommes débit	Sommes crédit	Soldes débit	Soldes crédit
66	Charges financières	1 975		1 975	
68	Dotations aux amortissements	4 980		4 980	
701	Ventes de produits finis		255 000		255 000
707	Ventes de marchandises		50 000		50 000
Totaux		**727 240**	**727 240**	**371 440**	**371 440**

Balance complétée



2 partie : pratiques comptables

Annexe 1 Balance au 31/12/....

N° compte	Intitulé	Sommes Débit	Sommes Crédit	Soldes Débit	Soldes Crédit
101	capital		13 500		13 500
164	Emprunt		35 000		35 000
207	Fonds de commerce	50 000		50 000	
2131	bâtiment	35 717		35 717	
215	Matériel et outillage	18 000		18 000	
2182	Matériel de transport	22 500		22 500	
2183	Matériel de bureau et inform.	3 000		3 000	
2184	mobilier	10 000		10 000	
281	Amortissements		10 500		10 500
31	Stock de matières 1ères	1 320		1 320	
37	Stock de marchandises	4 780		4 780	
401	fournisseurs	19 500	23 800		4 300
404	Fournisseurs d'immobilisations	27 000	36 000		9 000
4456	Etat TVA déductible	1 200		1 200	
4457	Etat TVA collectée		4 140		4 140
512	banque	315 000	294 500	20 500	
53	caisse	5 000	4 800	200	
601	Achats de matières 1ères	92 000		92 000	
6022	Fournitures consommables	4 148		4 148	
607	Achats de marchandises	18 730		18 730	
613	locations	4 000		4 000	
615	Entretien	5 000		5 000	
616	Primes d'assurances	5 700		5 700	
6226	honoraires	1 780		1 780	
623	publicité	1 700		1 700	
626	Frais postaux	900		900	
627	Services bancaires	150		150	
63	Impôts et taxes	3 160		3 160	
641	Rémunération du personnel	70 000		70 000	
66	Charges financières	1 975		1 975	
68	Dotations aux amortissements	4 980		4 980	
701	Ventes de produits finis		255 000		255 000
707	Ventes de marchandises		50 000		50 000
	TOTAUX	727 240	727 240	371 440	371 440

2 : Total sommes débit = 412 240 total sommes crédit = 727 240 le montant débiteur de la banque est donc de 727 240 – 412 240 = 315 000 € ou total crédit : 294 500 + solde débit : 20 500 = 315 000 €
3 points

512 : solde débiteur
20 500

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Sommes : 727 240 € au débit et au crédit. Soldes : 371 440 € débiteurs et créditeurs.

Question 2. Retrouver le montant débiteur de la banque à partir des totaux des sommes au débit et au crédit, ou du total crédit et du solde débiteur indiqué.

Le total des sommes au débit hors banque est de 412 240 €. Pour équilibrer les sommes, le débit du compte 512 est égal au total crédit diminué de ce montant : 727 240 € − 412 240 € = 315 000 €. Vérification avec le solde du compte banque : 294 500 € + 20 500 € = 315 000 €.

> **✓ RÉPONSE À RETENIR**
>
> Montant débiteur de la banque : 315 000 €.

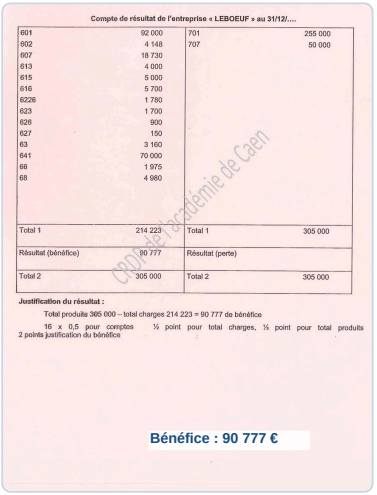
Question 3. Établir le compte de résultat de l'entreprise « LEBOEUF » au 31 décembre, en classant les comptes de charges et de produits, puis justifier le résultat.

Les comptes 601 à 68 sont des charges, tandis que les comptes 701 et 707 sont des produits. Le bénéfice figure du côté des charges pour équilibrer le compte de résultat.

Compte de charges	Montant (€)	Compte de produits	Montant (€)
601 Achats de matières premières	92 000	701 Ventes de produits finis	255 000
6022 Fournitures consommables	4 148	707 Ventes de marchandises	50 000
607 Achats de marchandises	18 730		
613 Locations	4 000		
615 Entretien	5 000		
616 Primes d’assurances	5 700		
6226 Honoraires	1 780		
623 Publicité	1 700		
626 Frais postaux	900		
627 Services bancaires	150		
63 Impôts et taxes	3 160		
641 Rémunération du personnel	70 000		
66 Charges financières	1 975		
68 Dotations aux amortissements	4 980		
Total des charges	**214 223**	**Total des produits**	**305 000**
Bénéfice	90 777		
Total équilibré	**305 000**	**Total équilibré**	**305 000**

Justification : produits − charges = 305 000 € − 214 223 € = 90 777 € de bénéfice.

Compte de résultat complété



✓ RÉPONSE À RETENIR

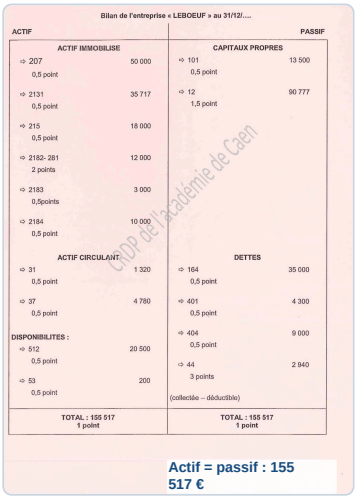
Bénéfice au 31 décembre : 90 777 €.

Question 4. Présenter le bilan de l'entreprise « LEBOEUF » au 31 décembre en répartissant les comptes entre l'actif et le passif, puis vérifier l'équilibre des totaux.

Le matériel de transport est présenté net de l'amortissement : 22 500 € − 10 500 € = 12 000 €. Le bénéfice s'ajoute aux capitaux propres. La TVA à payer est la différence entre TVA collectée et TVA déductible : 4 140 € − 1 200 € = 2 940 €.

ACTIF	Montant (€)	PASSIF	Montant (€)
Actif immobilisé		**Capitaux propres**	
207 Fonds de commerce	50 000	101 Capital	13 500
2131 Bâtiment	35 717	12 Résultat bénéficiaire	90 777
215 Matériel et outillage	18 000	**Dettes**	
2182 − 281 Matériel de transport net	12 000	164 Emprunt	35 000
2183 Matériel de bureau et informatique	3 000	401 Fournisseurs	4 300
2184 Mobilier	10 000	404 Fournisseurs d'immobilisations	9 000
Actif circulant et disponibilités		44 TVA à payer	2 940
31 Stock de matières premières	1 320		
37 Stock de marchandises	4 780		
512 Banque	20 500		
53 Caisse	200		
Total actif	**155 517**	**Total passif**	**155 517**

Bilan équilibré



Actif = passif : 155 517 €

✓ RÉPONSE À RETENIR

Total actif = total passif : 155 517 €.

3. Déclaration de TVA

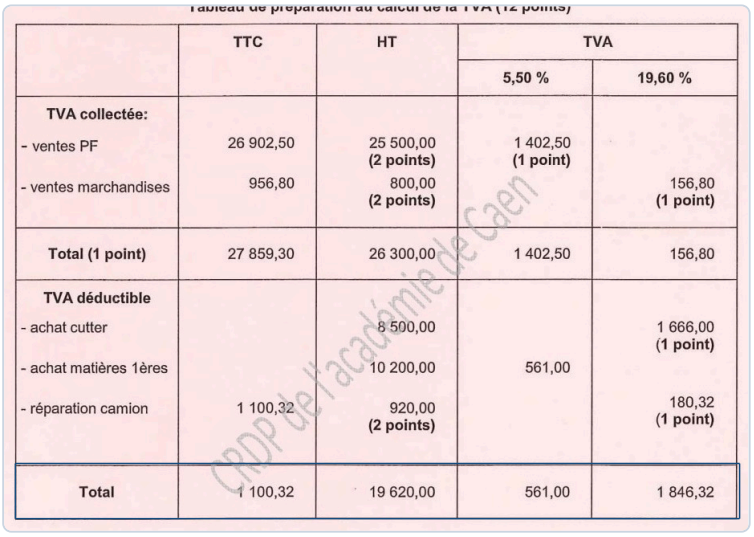
Le tableau de préparation à la déclaration concerne les ventes de produits finis et de marchandises, ainsi que l'achat d'un cutter, l'achat de matières premières et une réparation de camion. Les montants TTC, HT et de TVA sont à établir selon les taux de 5,50 % et 19,60 % indiqués.

Question 1. Compléter le tableau de préparation au calcul de la TVA en déterminant les montants TTC, HT et de TVA collectée sur les ventes, puis les montants HT et de TVA déductible sur les achats et la réparation, et établir les totaux.

Pour chaque opération, la TVA se calcule par HT × taux, et le TTC par HT + TVA. Les ventes sont totalisées par taux de TVA dans le tableau ; les achats et la réparation sont totalisés de la même façon. Le TTC de 1 100,32 € au total correspond à la réparation, seul achat dont le TTC est indiqué.

Opération	Taux	TTC (€)	HT (€)	TVA à 5,50 % (€)	TVA à 19,60 % (€)
Ventes de produits finis	5,50 %	26 902,50	25 500,00	1 402,50	
Ventes de marchandises	19,60 %	956,80	800,00		156,80
Total TVA collectée		27 859,30	26 300,00	1 402,50	156,80
Achat cutter	19,60 %		8 500,00		1 666,00
Achat matières premières	5,50 %		10 200,00	561,00	
Réparation camion	19,60 %	1 100,32	920,00		180,32
Total TVA déductible		1 100,32	19 620,00	561,00	1 846,32

Totaux du tableau de TVA


Tableau de préparation au calcul de la TVA (12 points)

	TTC	HT	TVA	
			5,50 %	19,60 %
TVA collectée:				
- ventes PF	26 902,50	25 500,00 **(2 points)**	1 402,50 **(1 point)**	
- ventes marchandises	956,80	800,00 **(2 points)**		156,80 **(1 point)**
Total (1 point)	27 859,30	26 300,00	1 402,50	156,80
TVA déductible				
- achat cutter		8 500,00		1 666,00 **(1 point)**
- achat matières 1ères		10 200,00	561,00	
- réparation camion	1 100,32	920,00 **(2 points)**		180,32 **(1 point)**
Total	1 100,32	19 620,00	561,00	1 846,32

CRDP de l'académie de Caen

✓ RÉPONSE À RETENIR

TVA collectée : 1 559,30 €. TVA déductible : 2 407,32 €.

4. Techniques commerciales : types de clients, motivations et communication

Dans le contexte d'une boucherie, l'étude distingue les clients actuels, potentiels et les non-clients absolus, puis recense les motivations de la clientèle. Elle demande enfin d'associer à ces motivations des actions de communication adaptées, en lien notamment avec les produits du terroir et les élevages locaux.

Question 1. Présenter les catégories de clients actuels, potentiels et non-clients absolus, et indiquer les caractéristiques de chacune.

Les clients se classent selon leur relation actuelle ou possible avec la boucherie : clientèle déjà présente, clientèle susceptible d'être conquise et personnes qui ne deviendront pas clientes.

Catégories de clients d'une boucherie

Type de client	Caractéristiques
Actuels	Fréquentent déjà l'entreprise.
Potentiels	Clients des concurrents et non-consommateurs relatifs susceptibles de changer d'avis.
Non-clients absolus	Ne mangent pas de viande et n'en mangeront pas, par éthique ou choix de vie, ou ne souhaitent pas venir pour une raison personnelle.

Les non-consommateurs relatifs peuvent devenir clients, contrairement aux non-clients absolus.

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

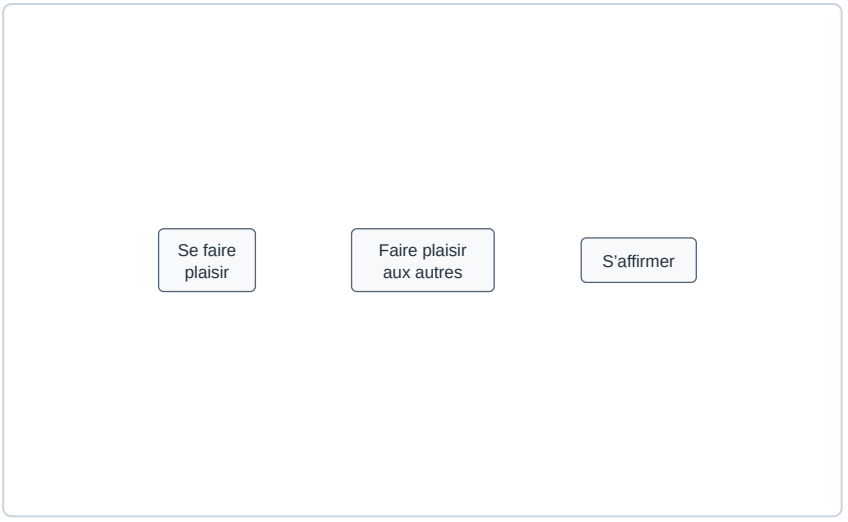
Actuels : fréquentent l'entreprise. Potentiels : clients des concurrents ou non-consommateurs relatifs susceptibles de changer. Non-clients absolus : ne consommeront jamais de viande ou ne souhaitent pas venir pour une raison personnelle.

Question 2. Citer au moins trois motivations de la clientèle.

Trois motivations sont citées dans le corrigé :

- Se faire plaisir.
- Faire plaisir aux autres.
- S'affirmer.

Trois motivations de la clientèle



Motivations citées dans le corrigé.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Se faire plaisir, faire plaisir aux autres et s'affirmer.

Question 3. Proposer des actions de communication adaptées aux différentes motivations de la clientèle.

1. **Se faire plaisir :** organiser une semaine découverte avec un morceau différent en promotion chaque jour, en favorisant la production régionale.
2. **Faire plaisir aux autres :** proposer des recettes avec des produits du terroir et remettre au goût du jour les recettes locales.
3. **S'affirmer :** distribuer des dépliants sur les élevages locaux.

Actions de communication adaptées aux motivations

Motivation	Action de communication
Se faire plaisir	Organiser une semaine découverte, avec chaque jour un morceau différent en promotion, en valorisant la production régionale.
Faire plaisir aux autres	Proposer des recettes utilisant les produits du terroir et remettre au goût du jour des recettes locales.
S'affirmer	Distribuer des dépliants informatifs sur les élevages locaux.

Exemples adaptés aux motivations de la clientèle d'une boucherie.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Semaine découverte et promotions régionales ; recettes du terroir et recettes locales ; dépliants informatifs sur les élevages locaux.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2009)

Bilan de l'épreuve : Cette épreuve E4-U41 du BP Boucher, session 2009, porte le code 17GB08 ; elle dure 3 heures et son coefficient est 4. Elle étudie la rentabilité, les pratiques comptables de l'entreprise LEBOEUF, la préparation de TVA et les techniques commerciales en boucherie. Les compétences évaluées comprennent les calculs de gestion, le classement comptable et l'adaptation de la communication aux clients.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Consommation = achats nets des réductions commerciales + stock initial - stock final.
- Marge sur coûts variables = chiffre d'affaires HT - charges variables.
- Seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables.
- TVA = montant HT × taux applicable ; montant TTC = montant HT + TVA.

Points de vigilance & attentes du jury

- Pour les consommations, ajouter le stock initial et retrancher le stock final, après déduction des réductions obtenues.
- Vérifier que les charges fixes et variables totalisent les charges retenues dans le résultat différentiel.
- Contrôler les totaux de la balance et vérifier que l'actif égale le passif.
- Appliquer le bon taux de TVA et distinguer les montants collectés de ceux qui sont déductibles.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité à partir du résultat différentiel ?

Calculez le taux de marge sur coûts variables en divisant la marge sur coûts variables par le chiffre d'affaires HT. Divisez ensuite les charges fixes par ce taux pour obtenir le seuil de rentabilité en euros.

Q : Comment déterminer les consommations à partir des achats et des stocks ?

Déduisez d'abord des achats les réductions commerciales obtenues, puis ajoutez le stock initial et retranchez le stock final. Appliquez ce calcul séparément aux matières premières et aux marchandises.

Q : Quelle est la durée de l'épreuve et comment gérer le temps ?

L'épreuve dure 3 heures et comprend quatre parties notées au total sur 80 points. Répartissez votre temps entre les calculs de rentabilité, la comptabilité, la TVA et les techniques commerciales, puis gardez du temps pour vérifier.

Q : Quels critères de présentation et de notation faut-il surveiller ?

Les barèmes valorisent les calculs justifiés, les tableaux correctement complétés, le classement des comptes et l'équilibre du bilan. Pour la partie commerciale, chaque action proposée doit correspondre clairement à une motivation de la clientèle.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bpboucher.fr/assets/annales/bp-boucher/U41 - Gestion-comptabilité et techniques commerciales/2009/BP Boucher - U41 - Gestion-comptabilité et techniques commerciales - Session 2009 - 2-Sujet.pdf
Ressources BP Boucher : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.