Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Boucher, veuillez visiter :
bpboucher.fr/annales-sujets-et-corriges

BREVET PROFESSIONNEL

BOUCHER

SESSION 2026

ÉPREUVE E3 : GESTION APPLIQUÉE, SOUS-ÉPREUVE U.31 : ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE ET MANAGEMENT DE L'ORGANISATION

Coefficient : 4 Durée : 2 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : Analyse juridique d'une relation de travail (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : Analyse économique et financière (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1, DR 2, DR 3) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 9 pages numérotées de 1/9 à 9/9.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CAHIER DES CHARGES : BOUCHERIE DES HALLES, SARL SITUÉE À ANGERS (MAINE-ET-LOIRE)

La Boucherie des Halles est une SARL indépendante implantée dans le centre d'Angers. Elle emploie huit salariés et se positionne sur une offre de boucherie de proximité, avec des viandes sélectionnées, une préparation artisanale et un service de commande en ligne avec retrait en boutique. Elle approvisionne également quelques restaurants locaux.

La gérante souhaite développer les commandes à emporter et préserver la rentabilité de l'entreprise face à la hausse de certains coûts et à l'arrivée d'un nouveau concurrent. Elle vous demande d'analyser la situation d'un intervenant qui réalise régulièrement des travaux de préparation en boutique sous le statut de micro-entrepreneur, d'établir un diagnostic de l'organisation et d'exploiter les données financières communiquées.

Les documents techniques DT 1 à DT 3 sont à exploiter. Les documents réponses DR 1 à DR 3 peuvent être complétés directement et remis avec la copie. Justifiez vos réponses à l'aide des faits et des données fournis. Pour les calculs, arrondissez les montants à l'euro, les taux à 0,1 % et les durées en jours entiers.

PARTIE 1 : Analyse juridique d'une relation de travail (7 points)

Qualification juridique, règle de droit et application au cas

La gérante indique que M. Renaud, immatriculé comme micro-entrepreneur, intervient depuis dix mois dans la boucherie. Il réalise des opérations de préparation et de conditionnement. Il travaille habituellement du mardi au samedi, selon les horaires communiqués par la gérante. Il utilise le matériel et la tenue de la boutique, reçoit des consignes précises sur l'ordre et les modalités des tâches, et la gérante vérifie son travail. Après deux retards, elle lui a retiré deux journées d'intervention. M. Renaud facture chaque mois ses prestations et conteste la fin de leur relation, qu'il estime être un licenciement.

À l'aide du DT 1, répondez aux questions en suivant le raisonnement juridique : qualification des faits, problème de droit, règle applicable et solution motivée pour l'espèce.

1.1 (2 points) Qualifiez juridiquement les faits utiles et formulez le problème de droit soulevé par la situation de M. Renaud.

1.2 (2 points) Présentez la règle de droit applicable en vous appuyant sur les textes et l'arrêt reproduits dans le DT 1. Indiquez les éléments qui permettent de caractériser un lien de subordination et la portée de l'immatriculation de M. Renaud.

1.3 (3 points) Appliquez la règle aux faits et proposez une solution motivée à la gérante. Précisez les conséquences possibles d'une requalification de la relation en contrat de travail et les démarches prudentes à engager.

PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)

Diagnostic interne et externe, environnement et préconisations

La Boucherie des Halles souhaite développer son activité de commande en ligne et de retrait en boutique, tout en conservant son positionnement artisanal. La gérante doit également sécuriser l'organisation du travail et prendre en compte l'évolution de son environnement. Exploitez les informations du DT 2 pour établir un diagnostic et formuler des propositions adaptées à une petite entreprise de boucherie.

2.1 (2,5 points) Réalisez une analyse PESTEL de l'environnement de la Boucherie des Halles. Présentez au moins un facteur pertinent pour chacun des domaines politique, économique, socioculturel, technologique, environnemental et légal, puis indiquez son effet possible sur l'entreprise.

2.2 (2,5 points) Établissez un diagnostic SWOT en identifiant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces à partir du contexte et du DT 2. Distinguez les éléments internes des éléments externes.

2.3 (2 points) Proposez deux actions managériales et deux actions commerciales cohérentes avec le diagnostic. Pour chaque action, précisez l'objectif recherché et un indicateur simple permettant d'en suivre les résultats.

PARTIE 3 : Analyse économique et financière (6 points)

Évolution de l'activité, marge sur coût variable et seuil de rentabilité

La gérante souhaite savoir si les résultats de l'entreprise lui permettent de financer le développement des commandes à emporter. Exploitez le tableau du DT 3. Pour les calculs du seuil de rentabilité et du point mort, utilisez les formules indiquées dans le document et une année conventionnelle de 360 jours.

3.1 (1,5 point) Calculez l'évolution du chiffre d'affaires entre 2024 et 2025, en valeur puis en pourcentage. Commentez brièvement le résultat.

3.2 (2 points) Calculez, pour 2025, la marge sur coût variable et le taux de marge sur coût variable. Présentez les calculs.

3.3 (1,5 point) Calculez le seuil de rentabilité 2025 puis le point mort en jours. Indiquez si le chiffre d'affaires réalisé dépasse le seuil de rentabilité et chiffrez l'écart.

3.4 (1 point) Au vu des résultats obtenus, formulez une conclusion sur la marge de sécurité de l'entreprise et indiquez une précaution à prendre avant d'engager une dépense supplémentaire pour développer l'activité.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : TEXTES JURIDIQUES ET JURISPRUDENCE RELATIFS À LA QUALIFICATION D'UNE RELATION DE TRAVAIL

Code du travail, article L. 8221-6, extrait. Les personnes physiques immatriculées au registre prévu par les textes applicables pour l'activité exercée sont présumées ne pas être liées au donneur d'ordre par un contrat de travail dans l'exécution de cette activité. Cette présomption peut être renversée lorsque les prestations sont fournies dans des conditions plaçant la personne dans un lien de subordination juridique permanente à l'égard du donneur d'ordre.

Code civil, article 1103. « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Cour de cassation, chambre sociale, 13 novembre 1996, pourvoi n° 94-13.187, Société Générale. Visa : article L. 121-1 du Code du travail alors applicable. Attendu de principe : « Le lien de subordination est caractérisé par l'exécution d'un travail sous l'autorité d'un employeur qui a le pouvoir de donner des ordres et des directives, d'en contrôler l'exécution et de sanctionner les manquements de son subordonné. »

Dans cet arrêt, la Cour précise que le travail au sein d'un service organisé peut constituer un indice du lien de subordination lorsque l'employeur détermine unilatéralement les conditions d'exécution du travail. La qualification de la relation dépend des conditions réelles d'exercice de l'activité, et non du seul intitulé donné au contrat ou du mode de rémunération.

Éléments relatifs à M. Renaud. M. Renaud dispose d'un numéro d'immatriculation et établit des factures mensuelles. La gérante fixe ses jours et horaires habituels, lui donne des instructions sur les tâches à réaliser, met à sa disposition le matériel de la boutique, contrôle le travail effectué et lui a retiré des journées d'intervention après des retards. La relation a duré dix mois.

DT 2 : DONNÉES SUR L'ENTREPRISE ET SON ENVIRONNEMENT

Les données ci-dessous sont communiquées par la gérante et issues d'observations réalisées dans la zone de chalandise en 2025. Elles décrivent la situation de la Boucherie des Halles et les facteurs susceptibles d'influencer ses choix.

Repères internes et facteurs de l'environnement

Domaine	Donnée ou constat
Organisation interne	SARL indépendante, huit salariés. La gérante organise les plannings, les achats et le suivi de l'activité.
Positionnement	Boucherie de proximité proposant une préparation artisanale, une sélection de viandes et un service de conseil personnalisé.
Approvisionnement	Relations suivies avec des éleveurs et fournisseurs régionaux. La diversité des références disponibles est plus limitée que celle d'une grande surface.
Activité commerciale	Ventes en boutique, commandes en ligne avec retrait et livraisons régulières à quelques restaurants locaux.
Clientèle	Une enquête auprès de 100 clients indique que 62 personnes souhaitent pouvoir commander un assortiment de produits en ligne et le retirer en boutique.
Concurrence	Une grande surface a ouvert à environ 1,5 km. Elle communique sur des promotions fréquentes et des prix bas.
Économie	Les achats de viandes ont augmenté de 8 % sur un an selon les factures fournisseurs de l'entreprise.
Énergie	La facture d'électricité de l'entreprise a augmenté de 12 % sur un an.
Technologie	Le site permet de consulter les horaires et les coordonnées de la boutique, mais il ne dispose pas encore d'un module de commande et de paiement en ligne.
Environnement	La gérante constate des pertes liées aux invendus en fin de journée et souhaite réduire la consommation énergétique des équipements frigorifiques.
Aide à l'investissement	Un dispositif régional annoncé en 2025 peut financer jusqu'à 20 % de certains investissements de rénovation énergétique éligibles, sous réserve du respect des conditions et du dépôt préalable d'un dossier.
Cadre juridique et social	L'organisation du travail doit reposer sur des relations contractuelles adaptées aux conditions réelles d'intervention. L'entreprise doit également respecter les règles applicables au temps de travail, à la santé et à la sécurité des salariés.

Données communiquées par la gérante et observations locales pour l'année 2025.

DT 3 : TABLEAU DE BORD SIMPLIFIÉ DE LA BOUCHERIE DES HALLES

Les montants sont exprimés en euros hors taxes. Pour cet exercice simplifié, le résultat avant impôt est calculé par différence entre le chiffre d'affaires, les charges variables et les charges fixes. Les charges fixes 2025 sont données pour l'exercice complet et sont indépendantes du niveau d'activité dans la plage étudiée.

Formules à utiliser : marge sur coût variable = chiffre d'affaires moins charges variables ; taux de marge sur coût variable = marge sur coût variable divisée par chiffre d'affaires ; seuil de rentabilité = charges fixes divisées par taux de marge sur coût variable ; point mort en jours = seuil de rentabilité divisé par chiffre d'affaires multiplié par 360.

Données d’activité et charges

Indicateur	2024	2025
Chiffre d’affaires	520 000	568 000
Charges variables totales	Non communiquées	341 000
Dont achats consommés de viandes et autres marchandises	Non communiqués	282 000
Dont emballages, commissions de paiement et autres charges variables	Non communiqués	21 000
Dont énergie et transport variables	Non communiqués	38 000
Charges fixes annuelles	Non communiquées	205 000
Résultat simplifié avant impôt	Non communiqué	22 000

Comptes simplifiés communiqués par la gérante. Montants en euros hors taxes.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Grille d'analyse juridique de la situation de M. Renaud **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les rubriques ci-dessous en vous appuyant sur les faits de l'énoncé et le DT 1. Utilisez le raisonnement juridique : qualification des faits, problème de droit, règle applicable, application et solution.

Grille de raisonnement juridique

Étape du raisonnement	Réponse du candidat
Qualification juridique des faits	.....
Problème de droit	.....
Règles de droit applicables	.....
Application aux faits et solution motivée	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 2 : Tableau de diagnostic stratégique — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez le diagnostic à partir du contexte et du DT 2. Pour le PESTEL, indiquez un facteur et son effet possible. Pour le SWOT, distinguez les facteurs internes des facteurs externes.

Tableau PESTEL à compléter

Facteur	Élément relevé	Effet possible pour l'entreprise
Politique	.....	.....
Économique	.....	.....
Socioculturel	.....	.....
Technologique	.....	.....
Environnemental	.....	.....
Légal	.....	.....

Tableau SWOT à compléter

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 3 : Tableau de calculs de gestion — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez le tableau en indiquant les calculs et les résultats. Utilisez les formules du DT 3 et les règles d'arrondi données dans le sujet.

Calculs économiques et financiers pour 2025

Indicateur	Calcul	Résultat
Évolution du chiffre d'affaires en valeur	.....	.....
Évolution du chiffre d'affaires en pourcentage	.....	.....
Marge sur coût variable	.....	.....
Taux de marge sur coût variable	.....	.....
Seuil de rentabilité	.....	.....
Point mort en jours	.....	.....
Écart entre le chiffre d'affaires et le seuil de rentabilité	.....	.....

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.