Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Boucher, veuillez visiter :
bpboucher.fr/annales-sujets-et-corriges

BREVET PROFESSIONNEL

BOUCHER

SESSION 2026

ÉPREUVE E3 : GESTION APPLIQUÉE, SOUS-ÉPREUVE E31 : ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE, JURIDIQUE ET MANAGEMENT DE L'ORGANISATION

Coefficient : 4 Durée : 2 heures

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

Composition de l'épreuve	Support
PARTIE 1 : Analyse juridique d'un retard de livraison (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 2 : Diagnostic managérial et choix stratégiques (7 points)	Dossier Questionnement
PARTIE 3 : Analyse économique et gestion des stocks (6 points)	Dossier Questionnement
DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)	Fourni avec le sujet
DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE	Fin de sujet

L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.

Ce sujet comporte 9 pages numérotées de 1/9 à 9/9.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.

DOSSIER SUJET

MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CAHIER DES CHARGES : BOUCHERIE DES HALLES, SAINT-RÉMY-SUR-RIVIÈRE

Vous êtes chargé d'assister la direction de la Boucherie des Halles, entreprise de boucherie artisanale située à Saint-Rémy-sur-Rivière. La société emploie huit salariés, dont quatre bouchers, et réalise la vente au détail de viandes, de préparations bouchères et de produits locaux. Elle se positionne sur la qualité, la traçabilité et le conseil, avec une clientèle de particuliers et quelques clients professionnels.

La hausse du coût des achats, les ruptures ponctuelles de produits et la concurrence d'une grande surface et de trois commerces spécialisés situés dans un rayon de trois kilomètres conduisent l'entreprise à examiner ses pratiques d'approvisionnement et de gestion. Une livraison de viande bovine a récemment été effectuée hors du délai contractuel. La direction souhaite également décider si elle doit investir dans la prise de commandes en ligne et développer ses achats auprès de producteurs locaux.

À l'aide des documents DT 1 à DT 3, répondez aux questions des trois parties. Présentez vos raisonnements de manière structurée. Pour l'analyse juridique, suivez les étapes suivantes : qualification juridique des faits, problème de droit, règle de droit applicable, solution motivée pour le cas étudié. Les calculs doivent être présentés avec leurs unités et arrondis à deux décimales lorsque cela est nécessaire.

PARTIE 1 : Analyse juridique d'un retard de livraison (7 points)

Exécution du contrat, inexécution et recours du créancier

La Boucherie des Halles a conclu avec la société Viandes du Val un contrat d'approvisionnement prévoyant une livraison hebdomadaire de viande bovine le mardi avant 7 h. Le contrat est conclu pour un an. Le mardi 12 mai 2026, le fournisseur n'a pas livré les 180 kg de viande prévus. Il a informé la boucherie à 9 h 30 que son véhicule était immobilisé à la suite d'une panne. Le rapport d'intervention indique que la panne résulte d'un défaut d'entretien périodique qui n'avait pas été réalisé. Pour honorer les commandes de ses clients, la boucherie a acheté le jour même 180 kg auprès d'un autre fournisseur, au prix de 15,20 € HT par kg, contre 12,80 € HT par kg prévu au contrat initial. Elle a réglé cette facture et réclame à Viandes du Val le remboursement du surcoût de remplacement.

Utilisez les textes et la décision reproduits dans les DT 1 et DT 2. Dans votre réponse, distinguez les faits, la question de droit, les règles applicables et leur application à la situation.

1.1 (1 point) Qualifiez juridiquement les parties et les faits utiles du litige. Indiquez la nature de l'obligation qui n'a pas été exécutée dans les conditions prévues.

1.2 (1 point) Formulez le problème de droit auquel la Boucherie des Halles est confrontée.

1.3 (2,5 points) Présentez les règles de droit applicables à partir du DT 1. Expliquez notamment les conditions de la force majeure et les recours ouverts au créancier en cas d'inexécution contractuelle. Appuyez votre réponse sur le DT 2 pour préciser l'exigence de bonne foi dans l'exécution du contrat.

1.4 (2,5 points) Appliquez ces règles aux faits et proposez une solution motivée. Vous préciserez si la panne décrite permet au fournisseur d'invoquer la force majeure et si la demande de remboursement du surcoût de 180 kg peut être soutenue, au regard des éléments communiqués.

PARTIE 2 : Diagnostic managérial et choix stratégiques (7 points)

Analyse de l'environnement, diagnostic interne et préconisations

La direction envisage deux évolutions : mettre en place un service de précommande en ligne avec retrait en boutique et développer les achats auprès de producteurs situés dans un rayon de 80 km. Les données de contexte et les informations de gestion figurent dans les DT 1 et DT 3. Pour le diagnostic, distinguez les éléments internes à l'entreprise des éléments de son environnement.

2.1 (2 points) Réalisez une analyse PESTEL de la Boucherie des Halles. Présentez au moins un élément pertinent pour quatre dimensions différentes et expliquez brièvement son incidence possible sur l'entreprise.

2.2 (2 points) Établissez un diagnostic SWOT en identifiant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces. Utilisez le document réponse DR 1 et justifiez chaque élément à partir des informations du sujet.

2.3 (3 points) Analysez les choix de la direction concernant la précommande en ligne et les achats locaux. Formulez deux préconisations managériales concrètes pour améliorer la fiabilité des approvisionnements et limiter les pertes liées aux stocks. Pour chaque préconisation, précisez un avantage attendu et un indicateur permettant d'en suivre les résultats.

PARTIE 3 : Analyse économique et gestion des stocks (6 points)

Exploitation des données financières et commerciales

Les données du tableau de bord 2025 figurent dans le DT 3. Pour les calculs, on considérera que les achats consommés et les autres charges variables évoluent proportionnellement au chiffre d'affaires. Les charges fixes sont supposées stables sur la période étudiée. Une année comptable est de 365 jours.

3.1 (1,5 point) Calculez la marge brute sur achats de marchandises en valeur, puis son taux par rapport au chiffre d'affaires hors taxes. Présentez les calculs.

3.2 (1,5 point) À partir du coût annuel des achats consommés et du stock moyen, calculez le taux de rotation du stock moyen et sa durée moyenne de stockage en jours.

3.3 (2 points) Calculez le taux de charges variables, le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires et la marge de sécurité en valeur. Présentez les formules et les résultats.

3.4 (1 point) Au vu de vos résultats, proposez une mesure de gestion permettant de réduire le risque financier associé aux stocks, sans dégrader la disponibilité des produits pour la clientèle. Justifiez votre réponse.

DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

DT 1 : CADRE JURIDIQUE : CONTRAT, BONNE FOI ET INEXÉCUTION

Code civil, article 1103 : « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Code civil, article 1104 : « Les contrats doivent être négociés, formés et exécutés de bonne foi. Cette disposition est d'ordre public. »

Code civil, article 1217 : « La partie envers laquelle l'engagement n'a pas été exécuté, ou l'a été imparfaitement, peut : refuser d'exécuter ou suspendre l'exécution de sa propre obligation ; poursuivre l'exécution forcée en nature de l'obligation ; solliciter une réduction du prix ; provoquer la résolution du contrat ; demander réparation des conséquences de l'inexécution. » Les sanctions compatibles peuvent être cumulées et des dommages et intérêts peuvent toujours s'y ajouter.

Code civil, article 1218 : « Il y a force majeure en matière contractuelle lorsqu'un événement échappant au contrôle du débiteur, qui ne pouvait être raisonnablement prévu lors de la conclusion du contrat et dont les effets ne peuvent être évités par des mesures appropriées, empêche l'exécution de son obligation par le débiteur. » Si l'empêchement est temporaire, l'exécution de l'obligation est suspendue, sauf si le retard qui en résulterait justifie la résolution du contrat. Si l'empêchement est définitif, le contrat est résolu de plein droit.

Code civil, article 1231-1 : « Le débiteur est condamné, s'il y a lieu, au paiement de dommages et intérêts soit à raison de l'inexécution de l'obligation, soit à raison du retard dans l'exécution, s'il ne justifie pas que l'exécution a été empêchée par la force majeure. »

Les extraits ci-dessus sont fournis pour les besoins de l'étude. Il appartient au candidat de relier les règles aux faits du cas.

DT 2 : DÉCISION DE LA COUR DE CASSATION : BONNE FOI DANS L'EXÉCUTION D'UN CONTRAT DE DISTRIBUTION

Cour de cassation, chambre commerciale, 3 novembre 1992, pourvoi n° 90-18.547, arrêt dit « Huard ».

Visa : article 1134 du Code civil, dans sa rédaction applicable à la date de l'arrêt, notamment son alinéa relatif à l'exécution de bonne foi des conventions.

Contexte de la décision : un distributeur lié par un contrat d'approvisionnement exclusif rencontrait des difficultés pour concurrencer les prix pratiqués par d'autres opérateurs. La Cour a approuvé les juges du fond d'avoir retenu un manquement du fournisseur à son obligation de bonne foi, celui-ci n'ayant pas pris les mesures nécessaires pour permettre au distributeur de pratiquer des prix concurrentiels dans les circonstances de l'affaire.

Attendu de principe, formulation synthétique : l'exigence de bonne foi dans l'exécution des conventions peut imposer à une partie de tenir compte des intérêts légitimes de son cocontractant et de ne pas exécuter le contrat de manière déloyale.

Portée pour l'étude : cette décision porte sur les circonstances propres à un contrat de distribution. Elle illustre l'exigence de bonne foi, mais ne permet pas, à elle seule, de conclure à la responsabilité du fournisseur dans toute situation de retard. L'analyse doit tenir compte du contrat, des faits et des règles légales applicables.

DT 3 : DONNÉES DE GESTION, D'APPROVISIONNEMENT ET ENVIRONNEMENT DE L'ENTREPRISE

Les données financières ci-dessous sont exprimées hors taxes et concernent l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les achats consommés correspondent au coût des marchandises vendues pendant l'exercice. Le stock moyen est la moyenne des stocks d'ouverture et de clôture évalués au coût d'achat.

Tableau de bord financier 2025

Indicateur	Montant ou donnée
Chiffre d'affaires hors taxes	1 200 000 €
Achats consommés	720 000 €
Autres charges variables	90 000 €
Charges fixes annuelles	330 000 €
Stock moyen évalué au coût d'achat	60 000 €
Sur les achats consommés, part de viande bovine	58 %
Pertes et invendus estimés en valeur d'achat	5 % des achats consommés

Source : données internes communiquées par la direction de la Boucherie des Halles.

Informations sur l’entreprise et son environnement

Thème	Information
Entreprise	Société à responsabilité limitée, huit salariés, activité de boucherie artisanale.
Positionnement	Viandes sélectionnées, traçabilité, conseil et préparations réalisées en boutique.
Clientèle et marché local	Commune de 18 000 habitants ; particuliers et quelques restaurateurs ; une grande surface et trois boucheries concurrentes dans un rayon de 3 km.
Approvisionnement actuel	Achats auprès de plusieurs grossistes ; la viande bovine représente 58 % des achats consommés.
Projet commercial	Précommandes en ligne avec retrait en boutique ; aucun service de commande en ligne n’est actuellement proposé.
Projet d’approvisionnement	Développer les achats auprès de producteurs situés dans un rayon de 80 km, sous réserve de vérifier leur capacité à livrer régulièrement.
Environnement économique	La direction constate une hausse du prix d’achat de certaines viandes et une sensibilité accrue des clients au prix.
Environnement social et commercial	Une partie de la clientèle demande des informations sur l’origine des viandes et privilégie les commerces de proximité.
Environnement technologique	Une solution de prise de commande en ligne est disponible ; sa mise en place nécessiterait la formation des salariés et une organisation du retrait.
Environnement juridique	L’entreprise doit respecter les règles applicables à l’information du consommateur, à la traçabilité et à la sécurité sanitaire des denrées alimentaires.
Environnement écologique	La direction souhaite limiter les invendus et les emballages, et étudie les distances de livraison des fournisseurs locaux.
Environnement politique et territorial	La collectivité mène une action de promotion des commerces de proximité et des circuits alimentaires locaux.

Données de contexte fournies pour l’analyse managériale.

NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE

DR 1 : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic SWOT et calculs de gestion

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les tableaux ci-dessous. Pour le diagnostic SWOT, appuyez chaque élément sur une information du sujet. Pour les calculs, inscrivez la formule, le résultat et l'unité. Ce document est à rendre avec la copie.

Question 2.2 : Diagnostic SWOT

Diagnostic interne ou externe	Éléments à relever	Justification tirée du sujet
Forces	.....	.....
Forces	.....	.....
Faiblesses	.....	.....
Faiblesses	.....	.....
Opportunités	.....	.....
Opportunités	.....	.....
Menaces	.....	.....
Menaces	.....	.....

Compléter les cases avec les éléments du cas et les justifications utiles.

Questions 3.1 à 3.3 : Calculs de gestion

Indicateur	Formule et calcul	Résultat
Marge brute sur achats de marchandises	.....	.....
Taux de marge brute par rapport au chiffre d'affaires	.....	.....
Taux de rotation du stock moyen	.....	.....
Durée moyenne de stockage en jours	.....	.....
Taux de charges variables	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	.....	.....
Marge de sécurité en valeur	.....	.....

Compléter avec les formules, les résultats et les unités.

Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.