BP Boucher

# CORRIGÉ D'UN SUJET D'ENTRAÎNEMENT (NON OFFICIEL)

Proposition de corrigé rédigée par FormaV avec l'aide d'outils d'intelligence artificielle, pour un sujet d'entraînement FormaV. Ce n'est pas un document officiel de l'examen ; il peut contenir des erreurs.

Les sujets officiels des sessions passées et nos sujets d'entraînement sont classés sur https://bpboucher.fr/annales-sujets-et-corriges

Document mis en ligne par FormaV®. Reproduction ou diffusion sans autorisation interdite.

BP BOUCHER • CORRIGÉ DÉTAILLÉ

BP Boucher

# Gestion appliquée, environnement économique, juridique et management de l'organisation

Édition 2026 • Code sujet : FV-ENT-BCH-E31 • Durée : **2 heures** • Coefficient : **4**

## Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement


**1. Analyse juridique d'un retard de livraison** (4 questions) **Page 3**

**2. Diagnostic managérial et choix stratégiques** (3 questions) **Page 5**

**3. Analyse économique et gestion des stocks** (4 questions) **Page 7**

**4. Ce qu'il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ)** (Synthèse & Q&A Examen) **Page 10**


Sujet associé **(PDF) :** https://bpboucher.fr/assets/annales/bp-boucher/Approvisionnement et gestion des stocks/2026/BP Boucher - Approvisionnement et gestion des stocks - Session 2026 - 1-Sujet.pdf




FormaV - document d'entraînement non officiel

## 1. Analyse juridique d’un retard de livraison

La Boucherie des Halles n’a pas reçu à l’heure prévue les 180 kg de viande bovine commandés à Viandes du Val, dont le véhicule est tombé en panne faute d’entretien périodique. Pour honorer ses commandes, elle a acheté la même quantité à un prix supérieur et réclame au fournisseur le remboursement du surcoût.

**Question 1.1. Qualifiez juridiquement les parties et les faits utiles du litige. Indiquez la nature de l’obligation qui n’a pas été exécutée dans les conditions prévues.**

La Boucherie des Halles est l’acheteuse professionnelle et Viandes du Val, le fournisseur professionnel. Ils sont liés par un contrat d’approvisionnement d’un an prévoyant la livraison hebdomadaire de 180 kg de viande bovine le mardi avant 7 h. Le 12 mai 2026, le fournisseur n’a pas livré à l’heure convenue et a signalé à 9 h 30 une panne de véhicule due à un défaut d’entretien périodique. La boucherie a acheté la même quantité à un autre fournisseur pour servir ses clients. L’obligation concernée est l’obligation contractuelle de livrer les marchandises, en quantité et dans le délai convenus.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> Deux professionnels sont liés par un contrat d’approvisionnement. Le fournisseur n’a pas respecté son obligation de livrer 180 kg à l’échéance prévue.

**Question 1.2. Formulez le problème de droit auquel la Boucherie des Halles est confrontée.**

Le fournisseur n’a pas exécuté la livraison prévue à l’heure convenue et invoque une panne de véhicule. Or, le rapport d’intervention relie cette panne à un défaut d’entretien périodique. Pour honorer ses commandes, la boucherie a acheté 180 kg de viande à un prix supérieur au prix contractuel, puis a payé cette facture. Le problème est de déterminer si le fournisseur peut être exonéré de sa responsabilité en invoquant la force majeure et si la boucherie peut obtenir réparation du surcoût payé pour remplacer la livraison manquante.

> ✓ RÉPONSE À RETENIR
>
> La panne constitue-t-elle un cas de force majeure et la boucherie peut-elle réclamer le surcoût de son achat de remplacement ?

**Question 1.3. À partir du DT 1, présentez les règles de droit applicables. Expliquez notamment les conditions de la force majeure et les recours ouverts au créancier en cas d’inexécution contractuelle. Appuyez votre réponse sur le DT 2 pour préciser l’exigence de bonne foi dans l’exécution du contrat.**

L’article 1103 du Code civil oblige les parties à respecter le contrat et l’article 1104 impose son exécution de bonne foi. Selon l’article 1218, la force majeure exige un événement échappant au contrôle du débiteur, imprévisible lors de la conclusion du contrat et dont les effets ne peuvent être évités par des mesures appropriées. En cas d’inexécution, l’article 1217 permet notamment de suspendre sa propre obligation, de demander l’exécution forcée, une réduction du prix, la résolution du contrat ou la réparation du préjudice ; les sanctions compatibles peuvent se cumuler. L’article 1231-1 prévoit des dommages et intérêts pour inexécution ou retard, sauf force majeure. L’arrêt Huard illustre l’exigence de loyauté et la prise en compte des intérêts légitimes du cocontractant, sans établir automatiquement la responsabilité du fournisseur.


FormaV - document d'entraînement non officiel

✓ RÉPONSE À RETENIR

Le contrat s’exécute de bonne foi. Sans force majeure, le créancier dispose des recours de l’article 1217 et peut demander réparation du préjudice.

**Question 1.4. Appliquez les règles de droit aux faits et proposez une solution motivée. Précisez si la panne décrite permet au fournisseur d’invoquer la force majeure et si la demande de remboursement du surcoût des 180 kg peut être soutenue au regard des éléments communiqués.**

Le défaut d’entretien périodique a contribué à la panne et pouvait être évité par une mesure appropriée : la condition d’inévitabilité de l’article 1218 n’est donc pas remplie. Au vu des faits, la panne ne paraît pas constituer une force majeure. La boucherie a remplacé les 180 kg manquants afin d’honorer ses commandes et a payé la facture. Le surcoût est directement lié au défaut de livraison : 180 × (15,20 − 12,80) = 432 € HT. La demande de réparation peut être soutenue, sous réserve de produire le contrat et la facture réglée établissant la quantité, le prix de remplacement et le paiement.

✓ RÉPONSE À RETENIR

La force majeure paraît exclue. La boucherie peut réclamer 432 € HT de surcoût, justificatifs de l’achat et du paiement à l’appui.


FormaV - document d'entraînement non officiel

## 2. Diagnostic managérial et choix stratégiques

La direction envisage de proposer des précommandes en ligne avec retrait en boutique et de développer les achats auprès de producteurs situés dans un rayon de 80 km. Le diagnostic porte sur les caractéristiques internes de la boucherie, son marché, ses approvisionnements et les évolutions de son environnement.

**Question 2.1. Réalisez une analyse PESTEL de la Boucherie des Halles. Présentez au moins un élément pertinent pour quatre dimensions différentes et expliquez brièvement son incidence possible sur l'entreprise.**

| Dimension | Élément et incidence possible |
|---|---|
| Politique | La collectivité promeut les commerces de proximité et les circuits locaux : cela peut soutenir les achats locaux. |
| Économique | La hausse des prix d'achat et la sensibilité des clients au prix pèsent sur les marges. |
| Sociale | Les clients demandent l'origine des viandes et privilégient la proximité : la traçabilité est un atout. |
| Technologique | La précommande en ligne est accessible, mais demande une formation et une organisation du retrait. |
| Écologique | La réduction des invendus, des emballages et des distances de livraison favorise l'étude des circuits courts. |
| Légale | Les obligations d'information, de traçabilité et de sécurité sanitaire nécessitent des procédures rigoureuses. |

Ces évolutions créent des possibilités de différenciation, sous réserve de maîtriser les coûts et l'organisation.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Priorités : valoriser l'origine et la proximité, tout en maîtrisant les coûts, la conformité et l'organisation numérique.

**Question 2.2. Établissez un diagnostic SWOT en identifiant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces. Utilisez le document réponse DR 1 et justifiez chaque élément à partir des informations du sujet.**

Le diagnostic distingue les atouts et limites internes des évolutions externes :

- **Forces :** qualité, traçabilité et conseil ; commerce artisanal de proximité.
- **Faiblesses :** invendus estimés à 5 % des achats consommés ; absence actuelle de précommande en ligne.
- **Opportunités :** projet d'achats auprès de producteurs dans un rayon de 80 km ; clients sensibles à l'origine et à la proximité.
- **Menaces :** une grande surface et trois boucheries concurrentes dans un rayon de 3 km ; hausse des prix d'achat et sensibilité accrue des clients au prix.

Ces éléments sont reportés et justifiés dans le document réponse DR 1.


FormaV - document d'entraînement non officiel

**DR 1 complété : diagnostic SWOT**

| Diagnostic interne ou externe | Éléments à relever | Justification tirée du sujet |
|---|---|---|
| Forces | Qualité, traçabilité | Sélection, conseil, préparation |
| Forces | Ancrage de proximité | Commerce artisanal local |
| Faiblesses | Pertes de stock | Invendus : 5 % des achats |
| Faiblesses | Pas de précommande en ligne | Service actuellement absent |
| Opportunités | Producteurs locaux | Projet dans un rayon de 80 km |
| Opportunités | Demande de proximité | Clients attentifs à l'origine |
| Menaces | Concurrence locale | 4 commerces dans un rayon de 3 km |
| Menaces | Hausse des prix | Clients plus sensibles au prix |

**✓ RÉPONSE À RETENIR**

Forces : qualité et proximité. Faiblesses : invendus et absence de précommande. Opportunités : circuits courts et demande locale. Menaces : concurrence et hausse des prix.

**Question 2.3. Analysez les choix de la direction concernant la précommande en ligne et les achats locaux. Formulez deux préconisations managériales concrètes pour améliorer la fiabilité des approvisionnements et limiter les pertes liées aux stocks. Pour chacune, précisez un avantage attendu et un indicateur permettant d'en suivre les résultats.**

La précommande en ligne peut simplifier le retrait et mieux anticiper la demande ; il faut former les salariés et organiser les créneaux. Les achats locaux valorisent la proximité et l'origine, mais leur régularité doit être vérifiée avant d'en dépendre.

1. Tester les producteurs, convenir des jours et quantités de livraison, et conserver un grossiste de secours. Avantage : réduire les ruptures. Indicateur : taux de livraisons conformes.
2. Ajuster les commandes aux ventes, aux précommandes et aux dates limites, en appliquant le principe « premier expiré, premier sorti ». Avantage : réduire les invendus sans diminuer la disponibilité. Indicateurs : taux de pertes et taux de rupture.

**✓ RÉPONSE À RETENIR**

Sécuriser les achats locaux par un fournisseur de secours et ajuster les commandes aux ventes et précommandes. Suivre les livraisons conformes, les pertes et les ruptures.

## 3. Analyse économique et gestion des stocks

Cette partie exploite les données financières et commerciales de la Boucherie des Halles pour l'exercice 2025, notamment le chiffre d'affaires, les achats consommés, les charges, le stock moyen et les pertes estimées. Les calculs supposent que les charges variables évoluent proportionnellement au chiffre d'affaires, que les charges fixes restent stables et que l'année compte 365 jours.

**Question 3.1. Calculez la marge brute sur achats de marchandises en valeur, puis son taux par rapport au chiffre d'affaires hors taxes. Présentez les calculs.**

La marge brute sur achats de marchandises est le chiffre d'affaires HT diminué du coût des achats consommés : 1 200 000 - 720 000 = 480 000 €. Son taux se calcule en rapportant cette marge au chiffre d'affaires HT : 480 000 ÷ 1 200 000 × 100 = 40 %. Les autres charges variables ne sont pas déduites de cette marge brute. Ces calculs correspondent aux deux premières lignes du tableau de gestion du document réponse.

**Marge brute et taux complétés**

**NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE**

1 200 000 - 720 000 480 000 €

**DR 1** : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic SWOT et calculs de gestion

480 000 / 1 200 000 × 100 40 %

À RENDRE AVEC LA COPIE

Complétez les tableaux ci-dessous. Pour le diagnostic SWOT, appuyez chaque élément sur une information du sujet. Pour les calculs, inscrivez la formule, le résultat et l'unité. Ce document est à rendre avec la copie.

**Question 2.2 : Diagnostic SWOT**

| Diagnostic interne ou externe | Éléments à relever | Justification tirée du sujet |
|---|---|---|
| Forces | ..... | ..... |
| Forces | | |

**✓ RÉPONSE À RETENIR**

La marge brute sur achats est de 480 000 €, soit 40 % du chiffre d'affaires HT.

**Question 3.2. À partir du coût annuel des achats consommés et du stock moyen, calculez le taux de rotation du stock moyen et sa durée moyenne de stockage en jours.**

| Indicateur | Calcul | Résultat |
|---|---|---|
| Rotation annuelle | 720 000 ÷ 60 000 | 12 fois par an |
| Durée moyenne | 365 ÷ 12 | 30,42 jours |

Le taux de rotation compare le coût annuel des achats consommés au stock moyen évalué au coût d'achat. Il indique ici que le stock moyen est renouvelé douze fois sur l'année. La durée moyenne convertit cette rotation en jours, sur la base des 365 jours comptables indiqués dans le sujet : le stock reste en moyenne un peu plus de trente jours.


FormaV - document d'entraînement non officiel

Rotation et durée de stockage complétées

**NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE**

**DR 1** : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic SWOT et calculs de gestion — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

720 000 / 60 000 — 12 fois/an

Complétez les tableaux ci-dessous. Pour le diagnostic SWOT, appuyez chaque élément sur une information du sujet. Pour les calculs, inscrivez la formule, le résultat et l'unité. Ce document est à rendre avec la copie.

365 / 12 — 30,42 jours

**Question 2.2 : Diagnostic SWOT**

| Diagnostic interne ou externe | Éléments à relever | Justification tirée du sujet |
|---|---|---|
| Forces | ..... | ..... |
| Forces | | |

✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Le stock tourne 12 fois par an, soit une durée moyenne de stockage de 30,42 jours.

**Question 3.3. Calculez le taux de charges variables, le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires et la marge de sécurité en valeur. Présentez les formules et les résultats.**

Les charges variables sont les achats consommés et les autres charges variables : 720 000 + 90 000 = 810 000 €. Leur taux est de 810 000 ÷ 1 200 000 × 100 = 67,50 %. Le taux de marge sur coûts variables est donc 100 % - 67,50 % = 32,50 %. Le seuil de rentabilité vaut 330 000 ÷ 0,325 = 1 015 384,62 €. Enfin, la marge de sécurité est le chiffre d'affaires diminué du seuil : 1 200 000 - 1 015 384,62 = 184 615,38 €.

Taux de charges variables, seuil et marge complétés

**NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE**

**DR 1** : Document réponse à rendre avec la copie : diagnostic SWOT et calculs de gestion — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez les tableaux ci-dessous. Pour le diagnostic SWOT, appuyez chaque élément sur une information du sujet. Pour les calculs, inscrivez la formule, le résultat et l'unité. Ce document est à rendre avec la copie.

(720 000 + 90 000) / 1 200 000 — 67,50 %

**Question 2.2 : Diagnostic SWOT**

330 000 / (1 - 0,675) — 1 015 384,62 €

| Diagnostic interne ou externe | Éléments à relever | tirée |
|---|---|---|
| Forces | ..... | ..... |
| Forces | | |

1 200 000 - 1 015 384,62 — 184 615,38 €

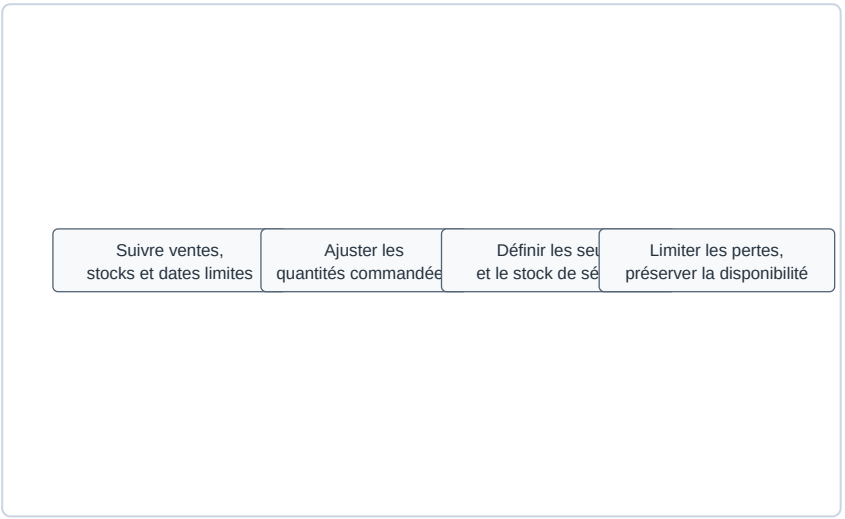
✓ **RÉPONSE À RETENIR**

Taux de charges variables : 67,50 %. Seuil de rentabilité : 1 015 384,62 €. Marge de sécurité : 184 615,38 €.

**Question 3.4. Au vu de vos résultats, proposez et justifiez une mesure de gestion permettant de réduire le risque financier associé aux stocks sans dégrader la disponibilité des produits pour la clientèle.**

Mettre en place un suivi hebdomadaire des ventes, des stocks et des dates limites, puis ajuster les commandes aux besoins constatés. Avec une rotation moyenne de 12 fois par an et une durée de stockage de 30,42 jours, une commande plus fréquente en quantités adaptées peut réduire l'immobilisation financière. Des seuils de réapprovisionnement et un stock de sécurité sur les produits les plus demandés préservent leur disponibilité. La mesure cible aussi les pertes et invendus, évalués à 5 % des achats consommés.

**Pilotage des stocks et réapprovisionnement**




Un suivi régulier permet d'adapter les commandes tout en sécurisant les produits les plus demandés.

**✓ RÉPONSE À RETENIR**

Suivre ventes et stocks chaque semaine, ajuster les quantités commandées et maintenir un stock de sécurité pour les produits demandés.

# Ce qu'il faut retenir de ce sujet ( Édition 2026 )

**Bilan de l'épreuve :** L'épreuve E31 du BP Boucher, Édition 2026, porte le code FV-ENT-BCH-E31 dure 2 heures et a un coefficient 4. À partir du cas de la Boucherie des Halles, elle évalue l'analyse juridique d'un retard de livraison, le diagnostic stratégique, les choix d'approvisionnement et les calculs de marge, de rotation des stocks, de rentabilité et de gestion des invendus.

### Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- La force majeure exige un événement échappant au contrôle du débiteur, imprévisible lors du contrat et dont les effets ne peuvent être évités par des mesures appropriées.
- L'article 1217 du Code civil prévoit plusieurs recours en cas d'inexécution, dont l'exécution forcée, la résolution et la réparation du préjudice.
- Taux de rotation = achats consommés / stock moyen ; durée moyenne de stockage = 365 jours / taux de rotation.
- Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires = charges fixes / taux de marge sur coûts variables.

### Points de vigilance & attentes du jury

- En analyse juridique, distinguer les faits, le problème de droit, la règle applicable et la solution motivée.
- Pour la force majeure, examiner séparément le contrôle, la prévisibilité et la possibilité d'éviter les effets de l'événement.
- Dans le SWOT, classer les éléments internes en forces ou faiblesses et les éléments externes en opportunités ou menaces.
- Présenter les formules, les unités et les résultats, arrondis à deux décimales si nécessaire, et rendre le DR 1 avec la copie.

## Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

**Q : Comment calculer la durée moyenne de stockage ?**

Divisez d'abord les achats consommés annuels par le stock moyen pour obtenir le taux de rotation. Divisez ensuite 365 jours par ce taux. Le résultat indique la durée moyenne de stockage en jours.

**Q : Une panne de véhicule suffit-elle à caractériser la force majeure ?**

Non. Il faut établir que l'événement échappait au contrôle du débiteur, qu'il ne pouvait raisonnablement être prévu lors de la conclusion du contrat et que ses effets ne pouvaient être évités par des mesures appropriées.

**Q : Comment organiser les deux heures et le document réponse ?**

Répartissez le temps entre les trois parties en tenant compte de leur barème, puis gardez une marge pour vérifier vos réponses et calculs. Complétez le DR 1 et rendez-le obligatoirement avec votre copie.

**Q : Que faut-il faire apparaître dans les calculs pour répondre aux attentes du sujet ?**

Indiquez la formule, les données utilisées, les étapes du calcul et le résultat avec son unité. Respectez les hypothèses du sujet et arrondissez à deux décimales lorsque cela est nécessaire.

Sujet associé **associé (PDF) :** https://bpboucher.fr/assets/annales/bp-boucher/Approvisionnement et gestion des stocks/2026/BP Boucher - Approvisionnement et gestion des stocks - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

**Ressources BP Boucher :** Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen



FormaV - document d'entraînement non officiel

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.